

BUGETUL INSTITUTIILOR PUBLICE SI ACTIVITATILOR FINANTATE INTEGRAL SAU PARTIAL DIN VENITURI PROPRII  
PE ANUL 2019 SI ESTIMARI PE ANII 2020-2022

Data : 29/05/2019

Tit:

pag: 1 - mii lei-

CA ACY NR 81/2019

Cod	Denumire indicator	Prevederi anuale buget 2019		Prevederi trimestriale buget 2019				Estimari 2020	Estimari 2021	Estimari 2022
		TOTAL	din care credite bugetare destinate stingerii platilor restante	Trim I	Trim.II	Trim.III	Trim.IV			
A	B	1=3+4+5+6	2	3	4	5	6	7	8	9
000110	TOTAL VENITURI-VENITURI	379.348,27		77.947,06	104.339,11	92.225,63	104.836,47	312.887,77	324.108,06	335.504,11
000210	I. VENITURI CURENTE	181.956,67		44.199,94	52.557,19	42.774,73	42.424,81	208.500,51	218.514,99	228.507,49
290010	C. Venituri nefiscale	181.956,67		44.199,94	52.557,19	42.774,73	42.424,81	208.500,51	218.514,99	228.507,49
300010	C1. Venituri din proprietate	103,00		26,00	26,00	26,00	25,00	130,00	137,00	141,00
3010	VENITURI DIN PROPRIETATE	103,00		26,00	26,00	26,00	25,00	130,00	137,00	141,00
301005	Venituri din concesiuni si inchirieri	103,00		26,00	26,00	26,00	25,00	130,00	137,00	141,00
30100530	Alte venituri din concesiuni si inchirieri de catre institutiile publice	103,00	✓	26,00	26,00	26,00	25,00	130,00	137,00	141,00
330010	C2. Vanzari de bunuri si servicii	181.853,67		44.173,94	52.531,19	42.748,73	42.399,81	208.370,51	218.377,99	228.366,49
3310	VENITURI DIN PRESTARI DE SERVICII SI ACTIVITATI	181.593,13		43.941,94	52.502,65	42.748,73	42.399,81	208.370,51	218.377,99	228.366,49
331008	Venituri din prestari de servicii	1,00	✓	1,00				1,00	1,00	1,00
331016	Venituri din valorificarea produselor obtinute din activitatea proprie sau anexa	50,00	✓	16,00	18,00	15,00	1,00	230,00	260,00	290,00
331019	Venituri din serbari si spectacole scolare manifestari culturale, artistice si sportive	130,00	✓	19,00	40,00	36,00	35,00	90,00	112,00	133,00
331020	Venituri din cercetare	53,00	✓	1,00	17,06	22,94	12,00	58,00	60,00	61,00
331021	Venituri din contractele incheiate cu casele de asigurari sociale de sanatate	134.276,12	✓	32.700,57	39.697,79	30.812,65	31.065,11	159.067,00	167.284,00	175.487,00
331030	Venituri din contractele incheiate cu directiile de sanatate publica din sume alocate de la bugetul de stat	39.517,75	✓	9.358,01	10.417,40	10.024,64	9.717,70	8.188,00	8.217,00	8.245,00
331031	Venituri din contracte incheiate cu directiile de sanatate publica din sume alocate din veniturile proprii ale Ministerului Sanatatii							32.970,00	34.483,00	35.993,00
331032	Venituri din contracte incheiate cu institutiile de medicina legala	3.784,00	✓	1.028,00	1.119,00	915,00	722,00	4.399,00	4.497,00	4.608,00
331050	Alte venituri din prestari de servicii si alte activitati	3.781,26	✓	818,36	1.193,40	922,50	847,00	3.367,51	3.463,99	3.548,49
3710	TRANSFERURI VOLUNTARE, ALTELE DECAT SUBVENTILE	260,54		232,00	28,54					
371001	Donatii si sponsorizari	260,54		232,00	28,54					
371003	Varsaminte din sectiunea de functionare pentru finantarea sectiunii de dezvoltare a bugetului local	-283,00		-206,00	-26,00	-26,00	-25,00	-50,00	-50,00	-50,00
371004	Varsaminte din sectiunea de functionare	283,00		206,00	26,00	26,00	25,00	50,00	50,00	50,00
410010	IV. Subventii	197.391,60		33.747,12	51.781,92	49.450,90	62.411,66	104.387,26	105.593,07	106.996,62

**BUGETUL INSTITUTIILOR PUBLICE SI ACTIVITATILOR FINANTATE INTEGRAL SAU PARTIAL DIN VENITURI PROPRII  
PE ANUL 2019 SI ESTIMARI PE ANII 2020-2022**

Data : 29/05/2019 Tit: pag: 2 - mii lei-

Cod	Denumire indicator	Prevederi anuale buget 2019		Prevederi trimestriale buget 2019				Estimari 2020	Estimari 2021	Estimari 2022
		TOTAL	din care credite bugetare destinate stingerii platilor restante	Trim I	Trim.II	Trim.III	Trim.IV			
A	B	1=3+4+5+6	2	3	4	5	6	7	8	9
4210	SUBVENTII DE LA BUGETUL DE STAT	0,70		0,70						
421070	Subventii de la bugetul de stat catre institutiile publice finantate partial sau integral din venituri proprii necesare sustinerii derularii proiectelor finantate din fonduri externe nerambursabile (FEN) postaderare, aferente perioadei de programare 2014-2020	0,70	✓	0,70						
4310	SUBVENTII DE LA ALTE ADMINISTRATII	197.390,90		33.746,42	51.781,92	49.450,90	62.411,65	104.387,26	105.593,07	106.996,62
431009	Subventii pentru institutii publice	14.900,00	✓	3.322,80	4.512,30	3.639,50	3.425,40	15.701,69	16.825,97	18.142,97
431010	Subventii de la bugetele locale pentru finantarea cheltuielilor curente din domeniul sanatatii	30.000,00	✓		8.601,00	9.665,00	11.734,00			
431014	Subventii din bugetele locale pentru finantarea cheltuielilor de capital din domeniul sanatatii	32.267,00	✓	3.376,00	7.877,00	10.646,00	10.374,00			
431016	Sume din bugetul de stat catre bugetele locale pentru finantarea investitiilor in sanatate	12.220,00	✓				12.220,00			
43101601	Sume din bugetul de stat catre bugetele locale pentru finantarea aparaturii medicale si echipamentelor de comunicatii in urgenta in sanatate	12.220,00	✓				12.220,00			
431019	Subventii pentru institutii publice destinate sectiunii de dezvoltare	640,00		79,00	551,00	10,00		1.445,57	1.527,10	1.613,65
431033	Subventii din bugetul Fondului National Unic de asigurari sociale de sanatate pentru acoperirea cresterilor salariale	107.363,90	✓	26.968,62	30.240,62	25.496,40	24.658,26	87.240,00	87.240,00	87.240,00
5010	VENITURI PROPRII SI SUBVENTII	392.775,36	1.144,58	80.756,04	111.532,93	93.155,04	107.331,35	312.887,77	324.108,06	335.504,11
01	CHELTUIELI CURENTE	344.726,33	1.144,58	76.515,54	102.835,99	82.474,04	82.900,76	311.392,20	322.530,96	333.840,46
10	TITLUL I CHELTUIELI DE PERSONAL	246.528,86		59.106,15	71.687,92	59.068,98	56.665,81	239.284,90	248.583,74	258.034,08
20	TITLUL II BUNURI SI SERVICII	96.758,67	1.144,58	16.984,19	30.810,07	23.066,46	25.897,95	70.887,30	72.717,22	74.566,38
59	TITLUL XI ALTE CHELTUIELI	1.438,80		425,20	338,00	338,60	337,00	1.220,00	1.230,00	1.240,00
70	CHELTUIELI DE CAPITAL	48.049,03		4.240,50	8.696,94	10.681,00	24.430,59	1.495,57	1.577,10	1.663,65
71	TITLUL XIII ACTIVE NEFINANCIARE	48.049,03		4.240,50	8.696,94	10.681,00	24.430,59	1.495,57	1.577,10	1.663,65
5410	ALTE SERVICII PUBLICE GENERALE	1.803,00		435,00	488,00	441,00	439,00	1.905,77	2.001,06	2.101,11
01	CHELTUIELI CURENTE	1.793,00		435,00	478,00	441,00	439,00	1.895,20	1.989,96	2.089,46
10	TITLUL I CHELTUIELI DE PERSONAL	1.700,00		413,00	447,00	420,00	420,00	1.796,90	1.886,74	1.981,08
1001	Cheltuieli salariale in bani	1.636,90		404,00	411,90	410,50	410,50	1.796,90	1.886,74	1.981,08
100101	Salarii de baza	1.357,00	✓	338,00	339,00	340,00	340,00	1.796,90	1.886,74	1.981,08

**BUGETUL INSTITUTIILOR PUBLICE SI ACTIVITATILOR FINANTATE INTEGRAL SAU PARTIAL DIN VENITURI PROPRII  
PE ANUL 2019 SI ESTIMARI PE ANII 2020-2022**

Data : 29/05/2019

Tit:

pag: 3 - mii lei-

Cod	Denumire indicator	Prevederi anuale buget 2019		Prevederi trimestriale buget 2019				Estimari 2020	Estimari 2021	Estimari 2022
		TOTAL	din care credite bugetare destinate stingerii platilor restante	Trim I	Trim.II	Trim.III	Trim.IV			
A	B	1=3+4+5+6	2	3	4	5	6	7	8	9
100105	Sporuri pentru conditii de munca	200,00		48,00	50,00	50,50	51,50			
100112	Indemnizatii platite unor persoane din afara unitatii	2,00			1,00	1,00				
100113	Drepturi de delegare	1,00			1,00					
100117	Indemnizatii de hrana	70,90		17,00	17,90	18,00	18,00			
100130	Alte drepturi salariale in bani	6,00		1,00	3,00	1,00	1,00			
1002	Cheltuieli salariale in natura	26,10			26,10					
100206	Vouchere de vacanta	26,10			26,10					
1003	Contributii	37,00		9,00	9,00	9,50	9,50			
100307	Contributia asiguratorie pentru munca	37,00		9,00	9,00	9,50	9,50			
20	TITLUL II BUNURI SI SERVICII	93,00		22,00	31,00	21,00	19,00	98,30	103,22	108,38
2001	Bunuri si servicii	69,80		18,20	22,30	13,30	16,00	98,30	103,22	108,38
200101	Furnituri de birou	9,70		1,20	3,00	2,30	3,00	98,30	103,22	108,38
200102	Materiale pentru curatenie	1,20			1,20					
200103	Incalzit, iluminat si forta motrica	18,00		8,00	4,00	3,00	3,00			
200104	Apa, canal si salubritate	2,50		0,60	0,80	0,60	0,50			
200105	Carburanti si lubrifianti	5,25			3,00		2,25			
200108	Posta, telecomunicatii, radio, tv, internet	28,00		8,00	8,00	6,00	6,00			
200109	Materiale si prestari de servicii cu caracter functional	2,75			1,30	0,50	0,95			
200130	Alte bunuri si servicii pentru intretinere si functionare	2,40		0,40	1,00	0,70	0,30			
2002	Reparatii curente	2,00			1,50	0,50				
2005	Bunuri de natura obiectelor de inventar	1,50				1,50				
200530	Alte obiecte de inventar	1,50				1,50				
2006	Deplasari, detasari, transferari	3,00		1,00	1,00	1,00				
200601	Deplasari interne, detasari, transferari	3,00		1,00	1,00	1,00				
2013	Pregatire profesionala	3,00			1,50	1,50				
2014	Protectia muncii	2,90		0,80	0,80	0,70	0,60			
2030	Alte cheltuieli	10,80		2,00	3,90	2,50	2,40			
203003	Prime de asigurare non-viata	2,40				1,50	0,40			
203030	Alte cheltuieli cu bunuri si servicii	8,40		2,00	2,40	2,00	2,00			
70	CHELTUIELI DE CAPITAL	10,00				10,00		10,57	11,10	11,65
71	TITLUL XIII ACTIVE NEFINANCIARE	10,00				10,00		10,57	11,10	11,65
7101	Active fixe	10,00				10,00		10,57	11,10	11,65
710101	Constructii									
710102	Masini, echipamente si mijloace de transport	6,00				6,00				
710130	Alte active fixe	4,00				4,00				

**BUGETUL INSTITUTIILOR PUBLICE SI ACTIVITATILOR FINANTATE INTEGRAL SAU PARTIAL DIN VENITURI PROPRII  
PE ANUL 2019 SI ESTIMARI PE ANII 2020-2022**

Data : 29/05/2019 Tit: pag: 4 - mii lei-

Cod	Denumire indicator	Prevederi anuale buget 2019		Prevederi trimestriale buget 2019				Estimari 2020	Estimari 2021	Estimari 2022
		TOTAL	din care credite bugetare destinate stingerii platilor restante	Trim I	Trim.II	Trim.III	Trim.IV			
A	B	1=3+4+5+6	2	3	4	5	6	7	8	9
541010	Servicii publice comunitare de evidenta a persoanelor	1.803,00		435,00	488,00	441,00	439,00	1.905,77	2.001,06	2.101,11
6610	SANATATE	376.002,38	1.144,58	77.172,24	105.851,15	89.181,04	103.797,95	294.968,00	304.912,00	314.833,00
01	CHELTUIELI CURENTE	328.636,79	1.144,58	73.010,74	97.748,65	78.510,04	79.367,36	294.968,00	304.912,00	314.833,00
10	TITLUL I CHELTUIELI DE PERSONAL	236.461,86		56.704,15	68.828,92	56.338,98	54.389,81	229.286,00	237.730,00	246.194,00
1001	Cheltuieli salariale in bani	227.652,36		55.011,16	66.488,02	53.695,07	52.458,11	229.286,00	237.730,00	246.194,00
100101	Salarii de baza	145.069,37	✓	35.218,49	42.453,12	34.274,55	33.123,21	229.286,00	237.730,00	246.194,00
100105	Sporuri pentru conditii de munca	38.584,90	✓	9.262,11	11.064,70	9.136,09	9.122,00			
100106	Alte sporuri	20.710,10	✓	4.825,80	6.234,30	4.845,50	4.804,50			
100111	Fond aferent platii cu ora	13.890,00	✓	3.268,08	4.153,00	3.243,92	3.225,00			
100112	Indemnizatii platite unor persoane din afara unitatii	48,00	✓	34,00	5,00	4,00	5,00			
100113	Drepturi de delegare	21,20	✓	5,50	5,70	5,00	5,00			
100117	Indemnizatii de hrana	8.357,82	✓	2.114,47	2.348,00	1.948,25	1.947,10			
100130	Alte drepturi salariale in bani	970,97	✓	282,71	224,20	237,76	226,30			
1002	Cheltuieli salariale in natura	3.184,50	✓	270,00	806,00	1.508,50	600,00			
100206	Vouchere de vacanta	3.184,50	✓	270,00	806,00	1.508,50	600,00			
1003	Contributii	5.625,00		1.422,99	1.534,90	1.335,41	1.331,70			
100301	Contributii de asigurari sociale de stat	4,00	✓	1,00	1,00	1,00	1,00			
100307	Contributia asiguratorie pentru munca	5.619,00	✓	1.420,99	1.533,90	1.333,41	1.330,70			
100308	Contributii platite de angajator in numele angajatului	2,00	✓	1,00		1,00				
20	TITLUL II BUNURI SI SERVICII	90.816,13	1.144,58	15.899,39	28.602,73	21.653,46	24.660,55	64.542,00	66.042,00	67.499,00
2001	Bunuri si servicii	37.586,55		7.039,89	11.218,66	8.786,49	10.541,51	64.542,00	66.042,00	67.499,00
200101	Furnituri de birou	427,00	✓	115,33	106,50	104,00	101,17	64.542,00	66.042,00	67.499,00
200102	Materiale pentru curatenie	837,60	✓	159,70	239,90	220,10	217,90			
200103	Incalzit, iluminat si forta motrica	5.397,00	✓	1.859,75	1.223,46	799,60	1.514,19			
200104	Apa, canal si salubritate	1.431,16	✓	262,20	437,00	353,00	378,86			
200105	Carburanti si lubrifianti	214,00	✓	53,00	56,00	56,00	49,00			
200106	Piese de schimb	2.390,30	✓	184,90	704,30	712,20	788,90			
200107	Transport	125,00	✓	20,30	36,20	34,20	34,20			
200108	Posta, telecomunicatii, radio, tv, internet	286,30	✓	84,10	76,80	66,80	58,60			
200109	Materiale si prestari de servicii cu caracter functional	6.382,60	✓	1.290,33	2.040,07	1.401,00	1.651,20			
200130	Alte bunuri si servicii pentru intretinere si functionare	20.095,59	✓	3.010,18	6.298,33	5.039,59	5.747,49			
2002	Reparatii curente	2.847,60	✓	296,00	641,00	962,00	948,60			
2003	Hrana	3.879,00		651,10	1.343,90	942,00	942,00			

**BUGETUL INSTITUTIILOR PUBLICE SI ACTIVITATILOR FINANTATE INTEGRAL SAU PARTIAL DIN VENITURI PROPRII  
PE ANUL 2019 SI ESTIMARI PE ANII 2020-2022**

Data : 29/05/2019 Tit: pag: 5 - mii lei-

Cod	Denumire indicator	Prevederi anuale buget 2019		Prevederi trimestriale buget 2019				Estimari 2020	Estimari 2021	Estimari 2022
		TOTAL	din care credite bugetare destinate stingerii platilor restante	Trim I	Trim.II	Trim.III	Trim.IV			
A	B	1=3+4+5+6	2	3	4	5	6	7	8	9
200301	Hrana pentru oameni	3.879,00	✓	651,10	1.343,90	942,00	942,00			
2004	Medicamente si materiale sanitare	42.636,16	1.144,58	7.391,60	14.501,77	9.690,53	11.052,26			
200401	Medicamente	32.606,91	✓	5.804,00	11.380,86	7.053,80	8.368,25			
200402	Materiale sanitare	5.182,61	✓	833,60	1.578,81	1.413,20	1.357,00			
200403	Reactivi	3.241,64	✓	523,00	922,10	846,13	950,41			
200404	Dezinfectanti	1.605,00	✓	231,00	620,00	377,40	376,60			
2005	Bunuri de natura obiectelor de inventar	1.963,88		105,00	386,00	769,00	703,88			
200501	Uniforme si echipament	472,00	✓	10,00	22,00	270,00	170,00			
200503	Lenjerie si accesorii de pat	356,00	✓	10,00	130,00	86,00	130,00			
200530	Alte obiecte de inventar	1.135,88	✓	85,00	234,00	413,00	403,88			
2006	Deplasari, detasari, transferari	253,00		69,00	66,00	59,00	59,00			
200601	Deplasari interne, detasari, transferari	253,00	✓	69,00	66,00	59,00	59,00			
2009	Materiale de laborator	592,44	✓	111,00	160,00	165,44	156,00			
2011	Carti, publicatii si materiale documentare	20,00	✓	5,00	5,00	5,00	5,00			
2013	Pregatire profesionala	192,00	✓	41,00	60,00	36,00	55,00			
2014	Protectia muncii	134,50	✓	24,20	34,00	44,00	32,30			
2030	Alte cheltuieli	711,00		165,60	186,40	194,00	165,00			
203001	Reclama si publicitate	43,00	✓	7,00	12,00	11,00	13,00			
203004	Chirii	119,00	✓	23,00	32,00	32,00	32,00			
203030	Alte cheltuieli cu bunuri si servicii	549,00	✓	135,60	142,40	151,00	120,00			
59	TITLUL XI ALTE CHELTUIELI	1.358,80		407,20	317,00	317,60	317,00	1.140,00	1.140,00	1.140,00
5940	Sume aferente persoanelor cu handicap neincadrate	1.358,80	✓	407,20	317,00	317,60	317,00	1.140,00	1.140,00	1.140,00
70	CHELTUIELI DE CAPITAL	47.365,59		4.161,50	8.102,50	10.671,00	24.430,59			
71	TITLUL XIII ACTIVE NEFINANCIARE	47.365,59		4.161,50	8.102,50	10.671,00	24.430,59			
7101	Active fixe	47.365,59		4.161,50	8.102,50	10.671,00	24.430,59			
710101	Constructii	13.319,00	✓	650,00	1.689,00	5.005,00	5.975,00			
710102	Masini, echipamente si mijloace de transport	33.396,59	✓	3.381,50	5.893,50	5.666,00	18.455,59			
710103	Mobilier, aparatura birou si alte active corporale	501,00	✓		501,00					
710130	Alte active fixe	149,00	✓	130,00	19,00					
661006	Servicii medicale in unitati sanitare cu paturi	376.002,38	1.144,58	77.172,24	105.851,15	89.181,04	103.797,95	294.968,00	304.912,60	314.833,00
66100601	Spitale generale	376.002,38	1.144,58	77.172,24	105.851,15	89.181,04	103.797,95	294.968,00	304.912,60	314.833,00
6710	CULTURA, RECREERE SI RELIGIE	14.969,98		3.148,80	5.193,78	3.533,00	3.094,40	16.014,00	17.195,00	18.570,00
01	CHELTUIELI CURENTE	14.296,54		3.069,80	4.609,34	3.523,00	3.094,40	14.529,00	15.629,00	16.918,00
10	TITLUL I CHELTUIELI DE PERSONAL	8.367,00		1.989,00	2.412,00	2.110,00	1.856,00	8.202,00	8.967,00	9.859,00
1001	Cheltuieli salariale in bani	7.984,95		1.932,65	2.178,60	2.058,30	1.815,40	8.202,00	8.967,00	9.859,00



**BUGETUL INSTITUTIILOR PUBLICE SI ACTIVITATILOR FINANTATE INTEGRAL SAU PARTIAL DIN VENITURI PROPRII  
PE ANUL 2019 SI ESTIMARI PE ANII 2020-2022**

Data : 29/05/2019

Tit: pag: 7 - mii lei-

Cod	Denumire indicator	Prevederi anuale buget 2019		Prevederi trimestriale buget 2019				Estimari 2020	Estimari 2021	Estimari 2022	
		TOTAL	din care credite bugetare destinate stingerii platilor restante	Trim I	Trim.II	Trim.III	Trim.IV				
A	B	1=3+4+5+6	2	3	4	5	6	7	8	9	
	intereselor statului, potrivit dispozitiilor legale	8,00		3,00		5,00					
2030	Alte cheltuieli	1.601,84		251,00		571,04	423,00	376,80			
203001	Reclama si publicitate	0,50				0,50					
203003	Prime de asigurare non-viata	29,00		6,00		19,00	1,00	3,00			
203004	Chirii	14,00		5,00		6,00	1,00	2,00			
203030	Alte cheltuieli cu bunuri si servicii	1.558,34		220,00		545,54	421,00	371,80			
59	TITLUL XI ALTE CHELTUIELI	80,00		18,00		21,00	21,00	20,00	80,00	90,00	100,00
5940	Sume aferente persoanelor cu handicap neincadrate	80,00		18,00		21,00	21,00	20,00	80,00	90,00	100,00
70	CHELTUIELI DE CAPITAL	673,44		79,00		584,44	10,00	1.485,00	1.566,00	1.652,00	
71	TITLUL XIII ACTIVE NEFINANCIARE	673,44		79,00		584,44	10,00	1.485,00	1.566,00	1.652,00	
7101	Active fixe	673,44				418,00					
710101	Constructii	418,00				418,00					
710102	Masini, echipamente si mijloace de transport	87,00		60,00		22,00	5,00	11,00	11,00	11,00	
710103	Mobilier, aparatura birotica si alte active corporale	48,44				43,44	5,00	50,00	50,00	50,00	
710130	Alte active fixe	120,00		19,00		101,00		1.424,00	1.505,00	1.591,00	
671003	Servicii culturale	14.969,98		3.148,80		5.193,78	3.533,00	3.094,40	16.014,00	17.195,00	18.570,00
67100303	Muzee	8.370,00		1.743,00		2.820,00	1.981,00	1.826,00	9.126,00	9.646,00	10.196,00
67100304	Instituti publice de spectacole si concerte	954,00		346,00		248,00	178,00	182,00	1.200,00	1.332,00	1.530,00
67100305	Scoli populare de arta si meserii	2.576,00		515,00		1.118,00	542,00	401,00	2.258,00	2.371,00	2.489,00
67100311	Edituri	73,44		10,00		63,44		50,00	50,00	50,00	
67100330	Alte servicii culturale	2.996,54		534,80		944,34	832,00	685,40	3.380,00	3.796,00	4.305,00
9910	EXCEDENT/DEFICIT	-13.427,09	-1.144,58	-2.808,98		-7.193,82	-929,41	-2.494,88			



ORDONATOR PRINCIPAL DE CREDITE,  
VICEPRESEDINTE  
IONEL EPUREANU

DIRECTOR EXECUTIV D.A.P.E.B,  
DRAGUTA DAN

DIRECTOR EXECUTIV ADJUNCT,  
NICOLETA LEFTER